


Herzlich willkommen.



Prozesswertanalyse und ProzessKostenRechnung mit Excel.

PWA PKR

Februar 2023 hagedorn@gut-consults.com Vortrag zu Prozesswertanalyse / Prozesskostenrechnung Folie 1

Prozesswertanalyse (PWA) mit Excel bringt schnelle Resultate.



Agenda

1. Referent und Einführung ins Thema
2. Der Unternehmensprozess
3. Die Hartnäckigkeit der Gemeinkosten
4. 60 Jahre Wertanalyse – alter Wein in neuen Schläuchen
5. Die Prozesslandschaft schrittweise optimieren
6. Die Prozesskosten aus dem BAB entwickeln
7. Ein zweitägiger Workshop als solide Basis

Februar 2023 hagedorn@gut-consults.com Vortrag zu Prozesswertanalyse / Prozesskostenrechnung Folie 2

Referent stellt sich vor.



**Günter Hagedorn, Diplom Volkswirt,
Senior Berater, „Controller“**


seit 1979 bei Melitta in Minden,
Marketing / Vertrieb / Controlling

seit 1987 selbstständiger Unternehmensberater
Management auf Zeit

G.U.T. Unternehmensberatung & Training GmbH
In der Riehe 10, 32479 Hille
05703-5914
hagedorn@gut-consults.com

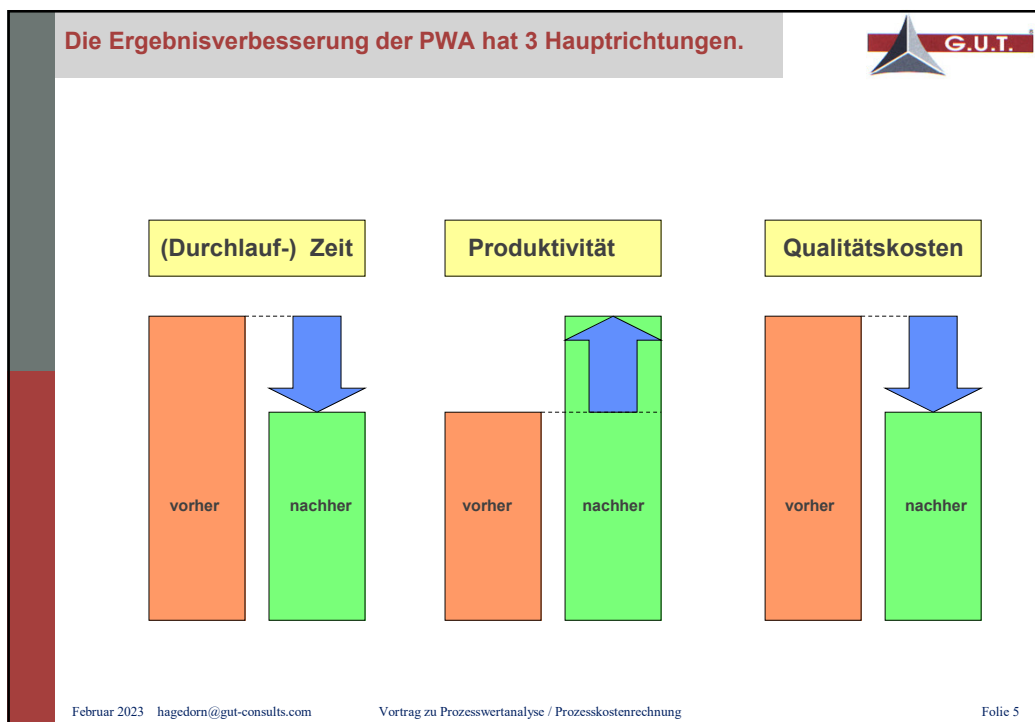
Februar 2023 hagedorn@gut-consults.com Vortrag zu Prozesswertanalyse / Prozesskostenrechnung Folie 3

Ich möchte Ihnen zeigen, dass

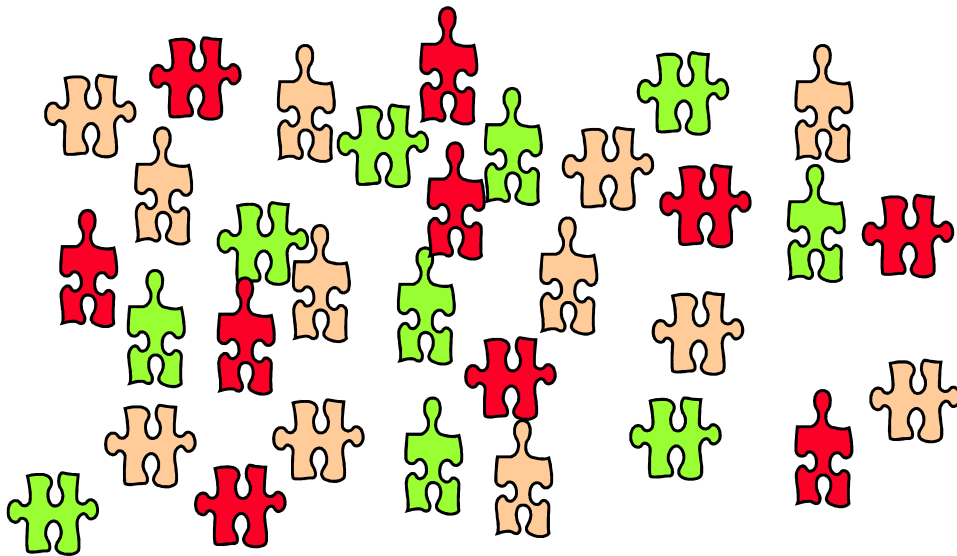


1. ein Prozess etwas sehr Alltägliches und Bekanntes ist.
2. mit steigender Anzahl der Aufwand größer wird, den Überblick zu behalten.
3. mit vorhandenem Wissen und Werkzeug (Excel) aus einem BAB sehr schnell eine Prozesskostenrechnung entstehen kann.
4. es sich lohnt, eine **Prozesswertanalyse (PWA)** zumindest bis zur Ideenfindung einmal praktisch zu erleben.

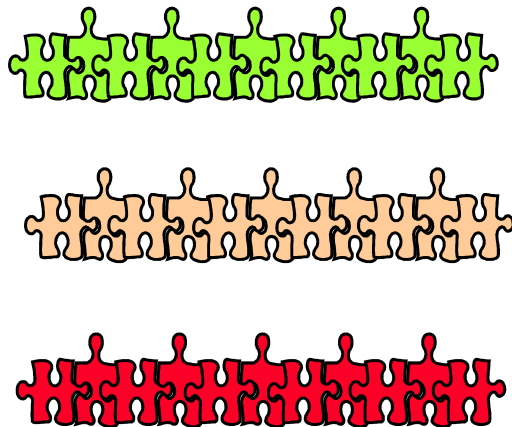
Februar 2023 hagedorn@gut-consults.com Vortrag zu Prozesswertanalyse / Prozesskostenrechnung Folie 4



Zunächst sammeln und Unordnung akzeptieren.



Prozesse beinhalten einzelne Aktivitäten.



Checkliste

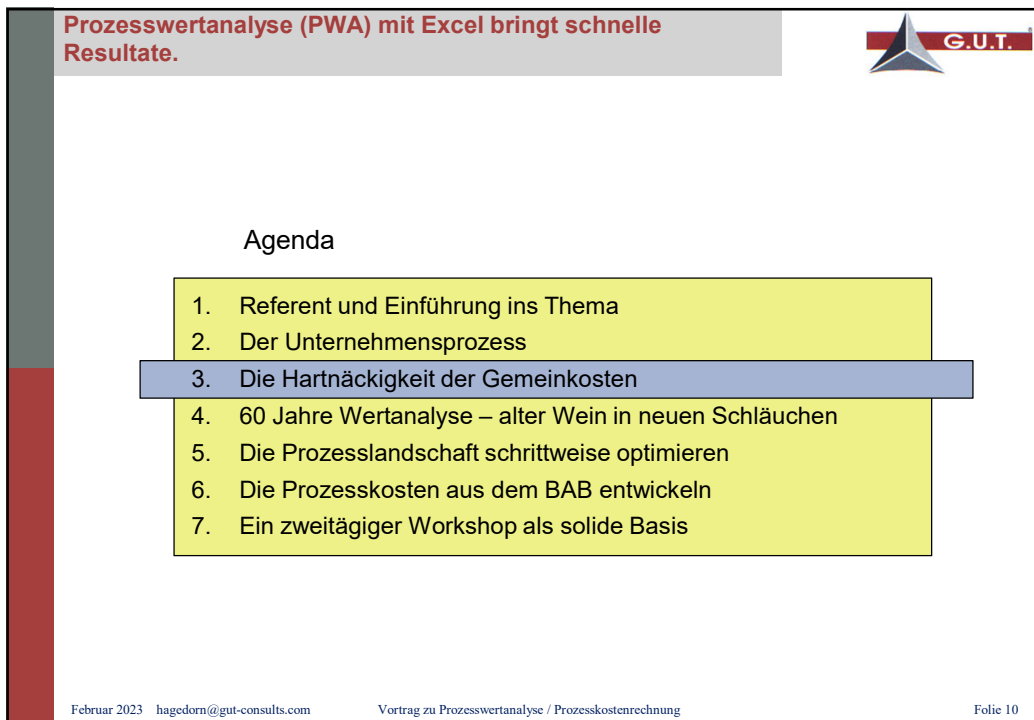
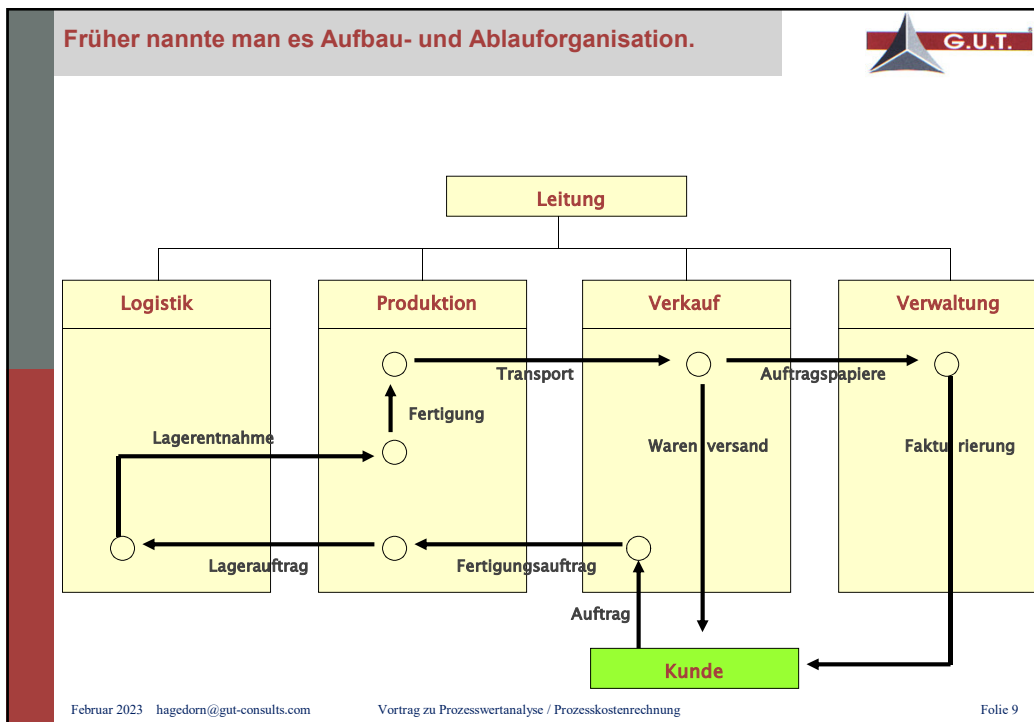
eindeutige Ident-Nr.
Klassifizierungs-Nr.
Mengeinheit (ME)

.....
Verantwortliche(r)
übergeordneter Prozess
Work-flow Nr.
benötigte Sachmittel
notwendige Info / Unterl.

.....
Anzahl.ME pro Zeiteinh.
durchschn. Kosten
durchschn. Durchlaufzeit
durchschn. Liegezeit

Stammdaten

Bewegungsdaten



Die Unternehmensstrategie ist die Basis.




1. Was sind die Erfolgsfaktoren meines Unternehmens am Markt?
2. Welche Ziele habe ich?
3. Wie erreiche ich die Ziele mit meinen Mitarbeitern in einer arbeitsteiligen Welt?

Das arbeitsteilige Miteinander der Menschen lässt sich in Prozessen darstellen, denen gerne messbare Merkmale zugeordnet werden!

1. Was kostet der Prozess?
2. Wie lange dauert der Prozess?
3. Welche Qualität hat der Prozess?
4. Wie sicher ist der Prozess?

Februar 2023 hagedorn@gut-consults.com Vortrag zu Prozesswertanalyse / Prozesskostenrechnung Folie 11

Prozesse werden unterschiedlich genau gemessen.



Fertigungsprozesse sind seit Jahrzehnten im Fokus von REFA.

bekannt
bekannt
bekannt
bekannt

1. Was kostet der Prozess?
2. Wie lange dauert der Prozess?
3. Welche Qualität hat der Prozess?
4. Wie sicher ist der Prozess?

✓ **Kontinuierliche Prozessverbesserung (Kaizen/ lean Six Sigma) ist gängige Praxis!?**

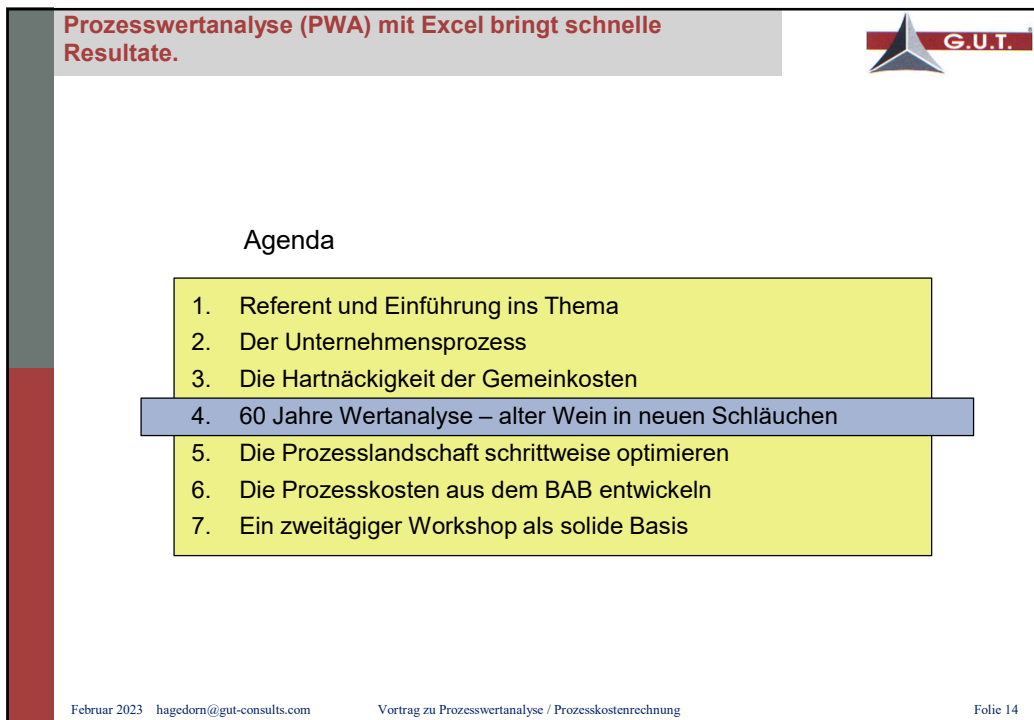
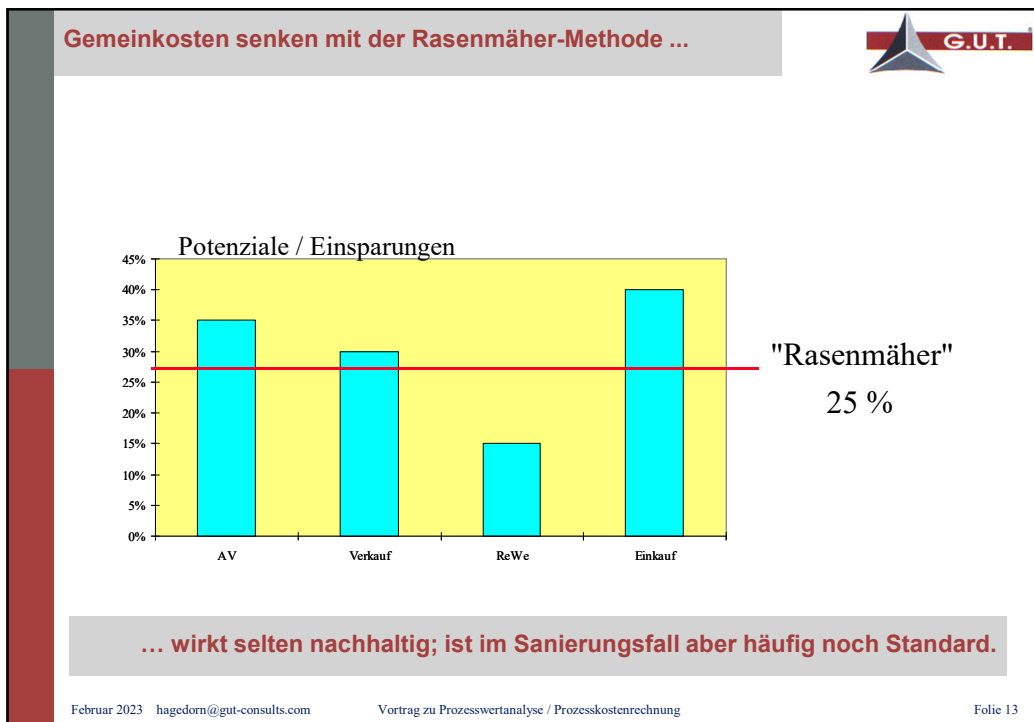
Die „Gemeinkostenprozesse“ haben sich traditionell der Beobachtung eher entzogen.

eher unbekannt
eher unbekannt
eher unbekannt
eher unbekannt

1. Was kostet der Prozess?
2. Wie lange dauert der Prozess?
3. Welche Qualität hat der Prozess?
4. Wie sicher ist der Prozess?

Alle „n“ Jahre ProzessWertAnalyse-PWA / Gemeinkostenwertanalyse / Zero-Base-Budgeting / ...

Februar 2023 hagedorn@gut-consults.com Vortrag zu Prozesswertanalyse / Prozesskostenrechnung Folie 12



Wertanalyse ist seit Mitte des letzten Jahrhunderts etabliert.



„Wertanalyse (WA) ist eine schöpferische Methode, die das Ziel hat, wirksam unnötige Kosten festzustellen“

L.D. Miles erhielt 1947 als Mitarbeiter der General Electric den Auftrag, ein Konzept zu entwickeln, das eine Senkung der Materialkosten ohne Verschlechterung der Produktqualität ermöglichen sollte. Er entwickelte daraufhin ein systematisches Verfahren, das er „**Value Analysis**“ nannte.

Er verstand darunter einen systematischen, kreativen Ansatz zur Kostensenkung in den Bereichen Entwicklung, Herstellung und Einkauf, unter Einsatz bestimmter Techniken und Fähigkeiten.

Die Anwendungsfelder der WA haben sich seit 1947 erweitert.



WA ist ein systematisches Problemlösungskonzept, das die Haupt- und Nebenfunktionen eines Objektes analysiert und bewertet.

	Ziele	Objekte	Ansatz	Zeitpunkt
Ansatz Miles	Kostensenkung	Produkte	<u>Einzelbetrachtung</u> Einkauf Produktion Entwicklung	Wertverbesserg.
Weiterentw.	Umsatzsteigerg., Qualitätssteigerg., Durchlaufzeitsenkung	Dienstleistung, Prozesse , Richtlinien, Projekte	Vertrieb Verwaltung, etc. <u>Globalbetrachtung</u>	Wertgestaltung

Die ProzessWertAnalyse (PWA) umfasst 5 Phasen.



5 Wochen nach Projektbeginn werden der Geschäftsleitung die konkreten Maßnahmen präsentiert, die die Gemeinkosten um bis zu 15 % senken.



- ■ **Ist erfassen** Prozesse, Prozesskostenrechnung, Mengengerüste
- ■ **Ideen gen.** Einsparungsideen; anspruchsvolle Vorgabe (30 – 40 %)
- ■ **Ideen bew.** A – Ideen sofort; B ist zu klären, C zunächst in den Speicher
- ■ **Maßnahmen** Konkrete Maßnahmen / Projekte formulieren
- ■ **Präsentation** Ablauf und Ergebnis werden Geschäftsleitung vorgestellt.

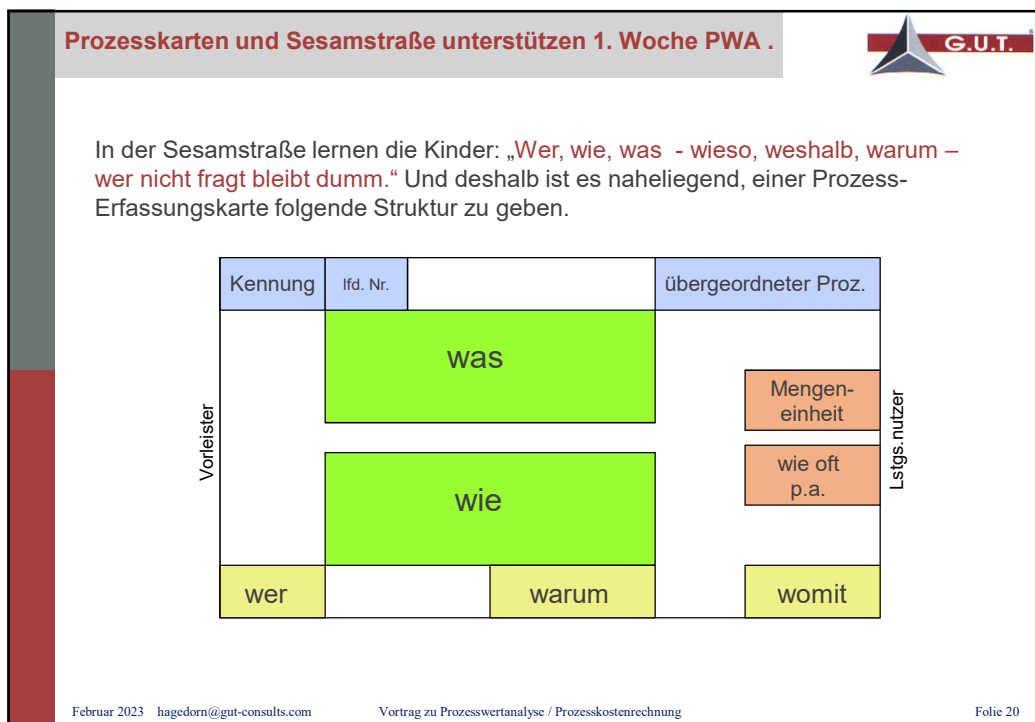
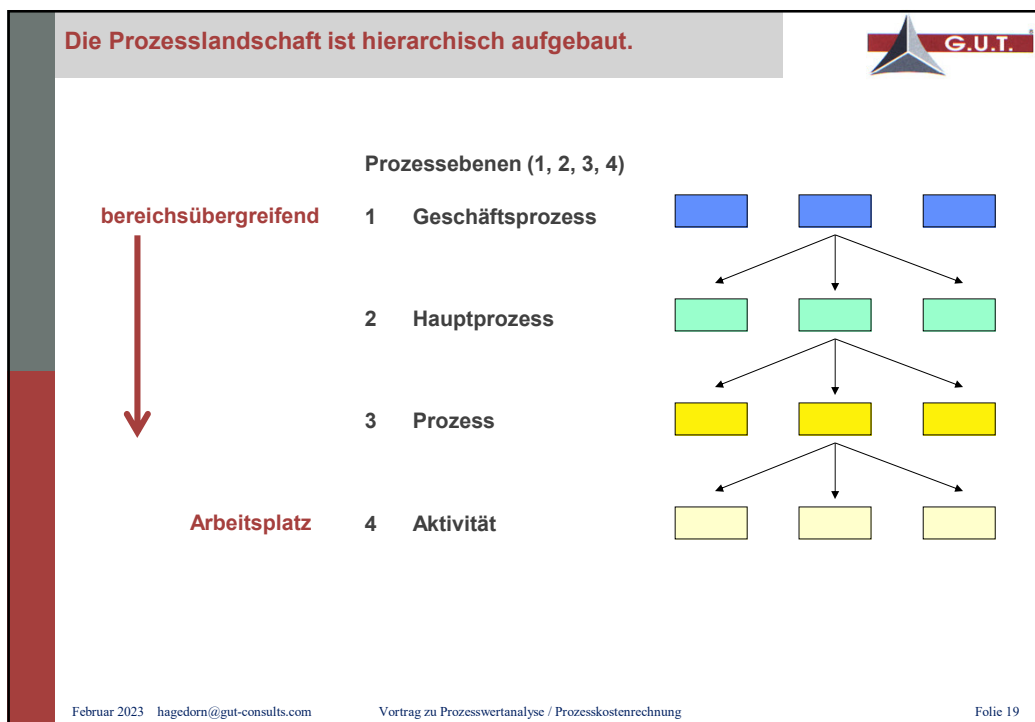
Voraussetzung: Sie haben den dreitägigen Workshop ProzessKostenRechnung durchgeführt.

Prozesswertanalyse (PWA) mit Excel bringt schnelle Resultate.




Agenda

1. Referent und Einführung ins Thema
2. Der Unternehmensprozess
3. Die Hartnäckigkeit der Gemeinkosten
4. 60 Jahre Wertanalyse – alter Wein in neuen Schläuchen
5. Die Prozesslandschaft schrittweise optimieren
6. Die Prozesskosten aus dem BAB entwickeln
7. Ein zweitägiger Workshop als solide Basis



Eine Prozesskarte darf auch zunächst lückenhaft sein.




K7.02.04.03			Waren beschaffen
	Eingangsrechnungen sachlich prüfen		E.-Rechnungen
	automatisch; gegen akzeptierte LS		14.373
WE		nur Lstg. bezahlen	Pro apha

DIN A6

Februar 2023 hagedorn@gut-consults.com Vortrag zu Prozesswertanalyse / Prozesskostenrechnung Folie 21

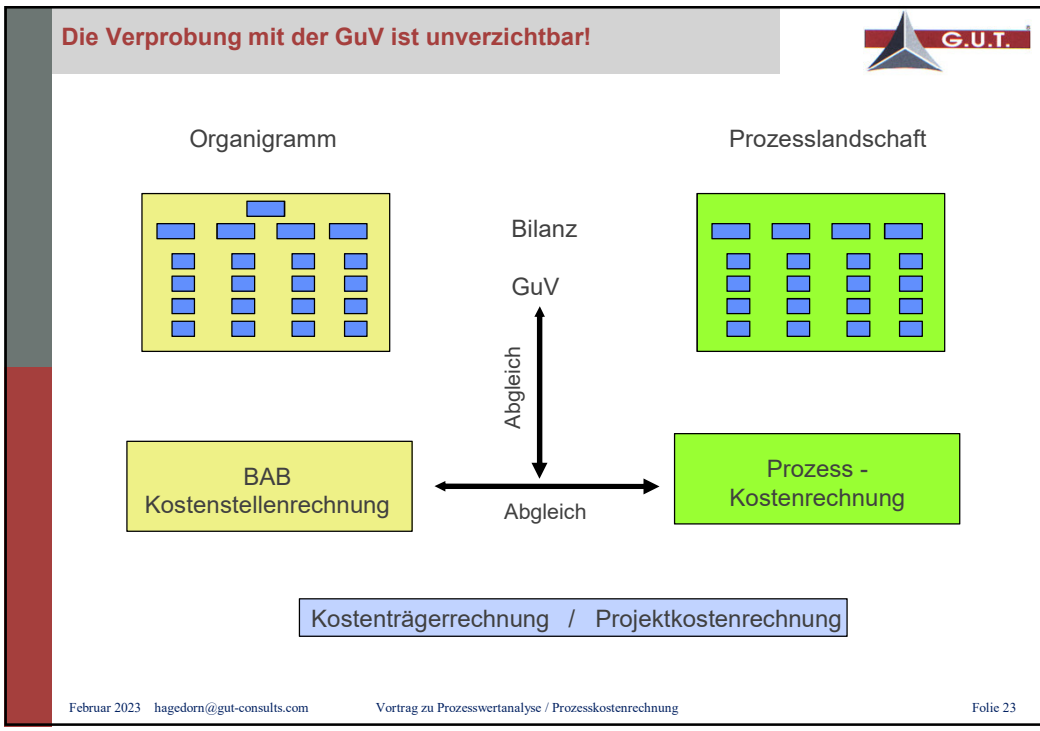
Prozesswertanalyse (PWA) mit Excel bringt schnelle Resultate.



Agenda

1. Referent und Einführung ins Thema
2. Der Unternehmensprozess
3. Die Hartnäckigkeit der Gemeinkosten
4. 60 Jahre Wertanalyse – alter Wein in neuen Schläuchen
5. Die Prozesslandschaft schrittweise optimieren
6. Die Prozesskosten aus dem BAB entwickeln
7. Ein zweitägiger Workshop als solide Basis

Februar 2023 hagedorn@gut-consults.com Vortrag zu Prozesswertanalyse / Prozesskostenrechnung Folie 22



Der klassische BAB ist weit verbreitet.

Kostenstellengruppe	Personal-		Afa	in % v.	sonst. K	in % v.
	kosten			Pers.k.		Pers.k.
1-Kaufmännisch (Vorst., FiBu, Pers., Eink)	1.344.626		21.925	2%	920.399	68%
2-Stab (EDV, QMB)	454.611		26.358	6%	69.822	15%
3-Ausbildung	204.201		1.952	1%	23.913	12%
4-Vertrieb	241.700		5.391	2%	439.265	182%
5-Entwicklung / Konstruktion	2.080.707		135.829	7%	528.462	25%
6-Betrieb - overhead	2.638.333		64.174	2%	645.989	24%
7-Betrieb - produktiv	5.802.621		1.305.331	22%	1.725.131	30%
Summe	12.766.799		1.560.960	12%	4.352.981	34%

BAB
Kostenstellenrechnung

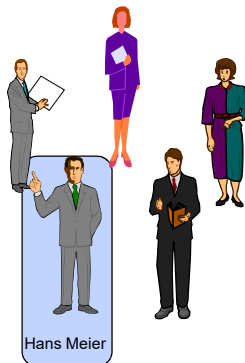
Februar 2023 hagedorn@gut-consults.com
Vortrag zu Prozesswertanalyse / Prozesskostenrechnung
Folie 24

Die Mitarbeiter verbinden BAB und Prozesskostenrechnung.



Pers.-Nr.	Name	Kostenstellen	Summe
2281	Meier, Hans	211000 Vorstand	307.677

BAB
Kostenstellenrechnung



Prozess	Meier, Hans	Euro
F1.01.01.00	5%	15.384
F1.02.02.00	10%	30.768
F1.05.03.00	8%	24.614
F2.01.02.03	12%	36.921
F2.01.02.04	5%	15.384
K1.01.01.01	10%	30.768
K1.01.01.02	15%	46.152
K1.01.01.03	5%	15.384
K2.01.03.01	8%	24.614
K2.01.03.02	12%	36.921
K2.01.03.03	4%	12.307
K2.01.03.04	6%	18.461
	100%	307.677

Prozess -
Kostenrechnung

Die Prozesskostenrechnung ist mit dem BAB verprobt.



Zeilenbeschriftungen	Werte				
	Su Personalk.	Su Afa - Euro	Su sonst.K.-Euro	Su Proz.k. o. WE	Su Proz.k. o. WE2
F1-Führungspr. allg.	577.055	9.409	394.995	981.459	5,25%
F2-Organisation (Proz., MA) entwickeln	204.201	1.952	23.913	230.066	1,23%
F3-Qualität sicherstellen	831.646	30.022	177.070	1.038.738	5,56%
K1-Produkte entwickeln	2.267.817	169.145	581.796	3.018.757	16,16%
K2-Produkte herstellen	6.829.928	1.267.015	1.960.114	10.057.057	53,84%
K3-Produkte vermarkten	29.480	658	53.577	83.714	0,45%
K6-Kunden betreuen	400.302	9.308	431.740	841.350	4,50%
K7-Logistik durchführen	750.470	40.369	256.230	1.047.069	5,61%
U1-Info.- / Komm.-Techn.gewährl.	163.620	9.487	25.130	198.236	1,06%
U2-Personal bereitstellen	248.269	4.048	169.941	422.258	2,26%
U3-Finanzen managen	253.298	4.130	173.383	430.811	2,31%
U4-Controlling betreiben	40.500	660	27.722	68.883	0,37%
U5-Unternehmen sichern	27.540	449	18.851	46.840	0,25%
U6-Liegenschaften verwalten	142.673	14.307	58.520	215.500	1,15%
Gesamtergebnis	12.766.799	1.560.960	4.352.981	18.680.740	100,00%

Prozess -
Kostenrechnung

Fa. Mustermann will Reklamationsbearbeitung verbessern.



Im Rahmen eines Vorgesprüches wurde festgestellt / vermutet, dass 6 Personen in diesen Prozess involviert sind. Diese haben dann geschätzt, welchen Anteil ihrer Zeit sie für die Reklamationsbearbeitung aufwenden.

Müller, Adam	5%
Schmitz, Eva	20%
Schulze, Rainer	15%
Horstmann, Claudia	10%
Vollbracht, Herbert	5%
Wiese, Karl	15%
	70%

Der ganzheitliche Ansatz PWA reduziert die Schätzfehler.



Die Firma Mustermann führt eine PWA durch.
Im Rahmen der „Ideen generieren“ soll die Reklamationsbearbeitung verbessert werden. Der derzeitige Aufwand wurde vorher schon ermittelt und liegt vor.

Prozesse	Müller Adam	Schmitz Eva	Schulze Rainer	Horstmann Claudia	Kleimann Marita	Otto Herbert	Wiese Karl	
.....								
.....								
Reklamationen bearbeiten	10%	25%	20%	20%	15%	15%	25%	130%
.....								
.....								
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	

70 %

Einzel-
betrachtung

Eine Stichprobe wird durch Kenntnisse über die Grundgesamtheit noch wertvoller; die Prozesskostenrechnung spiegelt die Grundgesamtheit wider.

Ich hoffe gezeigt zu haben, dass



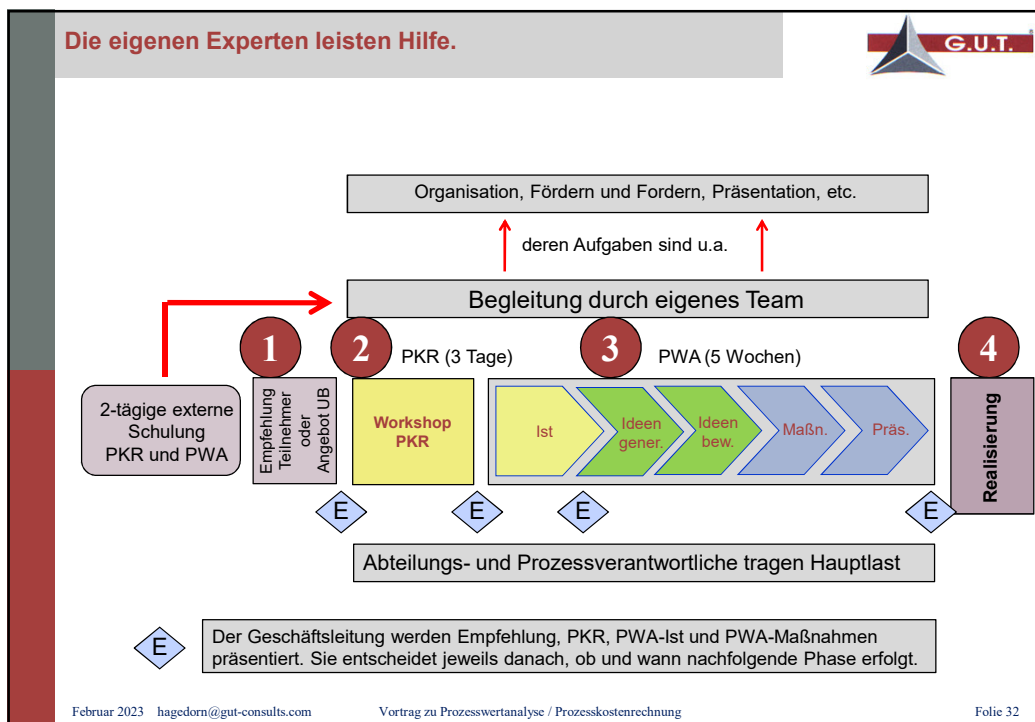
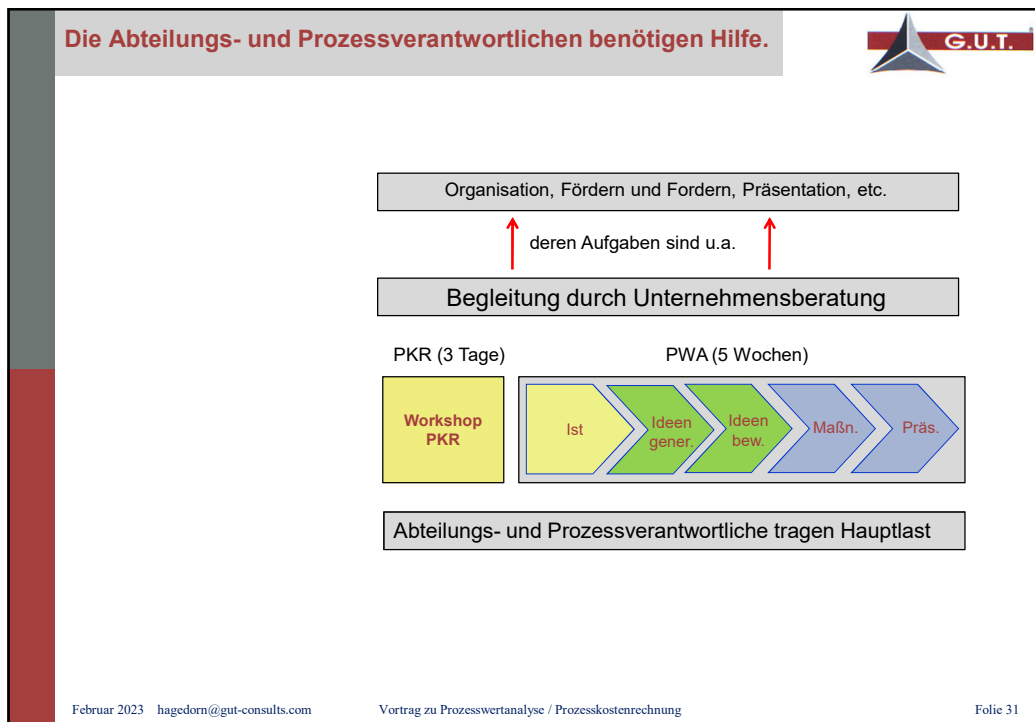
1. ein Prozess etwas sehr Alltägliches und Bekanntes ist.
2. mit steigender Anzahl der Aufwand größer wird, den Überblick zu behalten.
3. mit vorhandenem Wissen und Werkzeug (Excel) aus einem BAB sehr schnell eine Prozesskostenrechnung entstehen kann.
4. es sich lohnt, eine Prozesswertanalyse zumindest bis zur Ideenfindung einmal praktisch zu erleben.

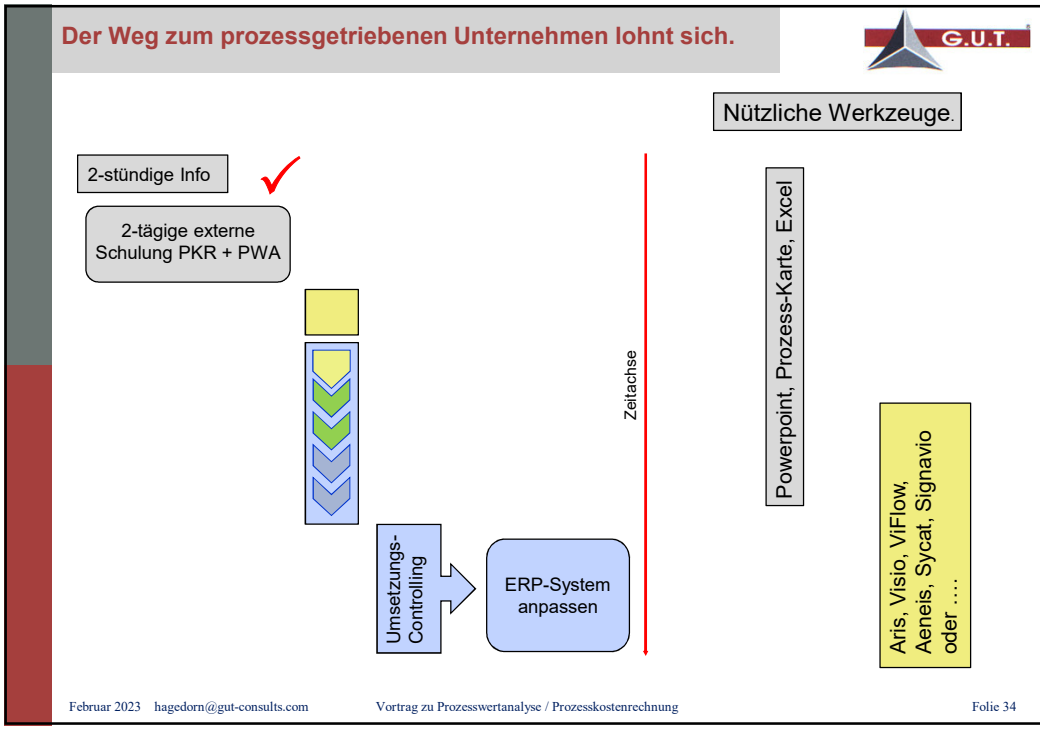
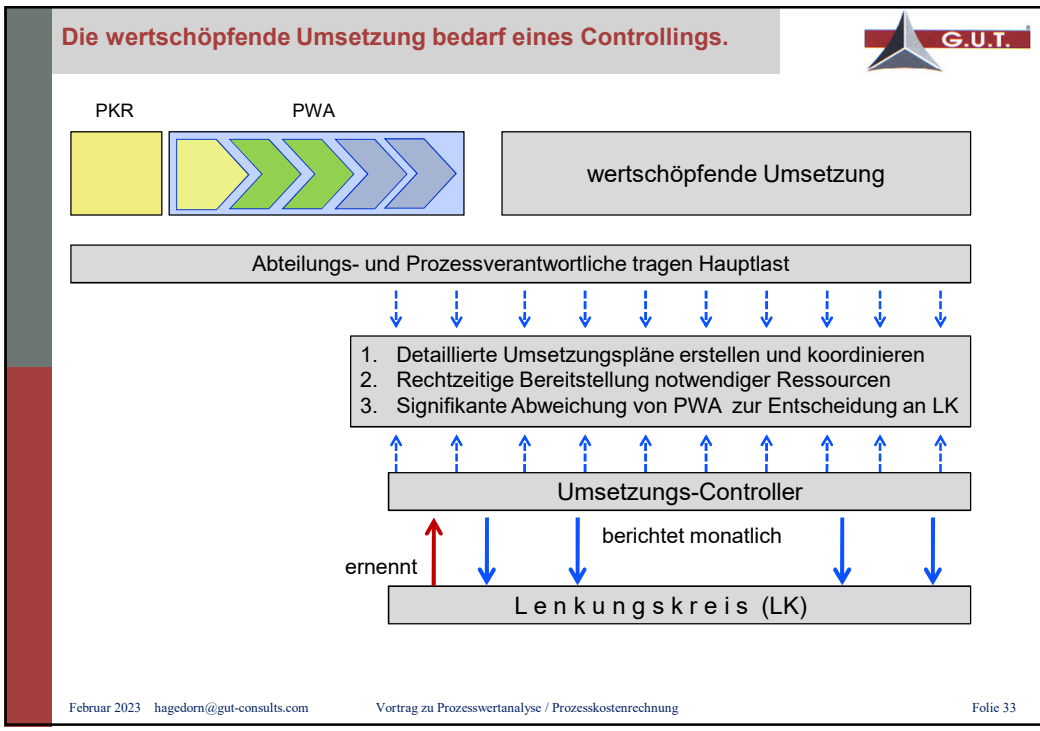
Prozesswertanalyse (PWA) mit Excel bringt schnelle Resultate.



Agenda

1. Referent und Einführung ins Thema
2. Der Unternehmensprozess
3. Die Hartnäckigkeit der Gemeinkosten
4. 60 Jahre Wertanalyse – alter Wein in neuen Schläuchen
5. Die Prozesslandschaft schrittweise optimieren
6. Die Prozesskosten aus dem BAB entwickeln
7. Ein zweitägiger Workshop als solide Basis





Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.



**Wer Kosten- und Qualitätsführerschaft anstrebt, muss
„in Prozessen denken“!**